



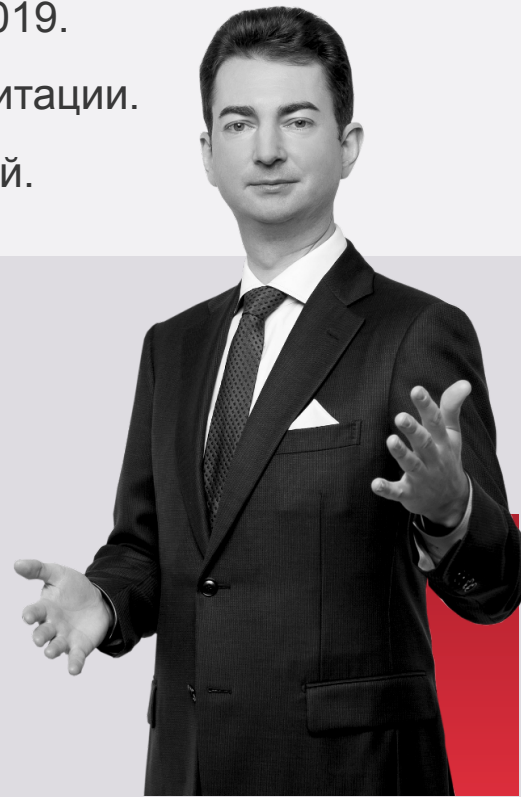
**КОНФЕРЕНЦИЯ  
ФАСИЛИТАТОРОВ  
2023**  
командное  
лидерство

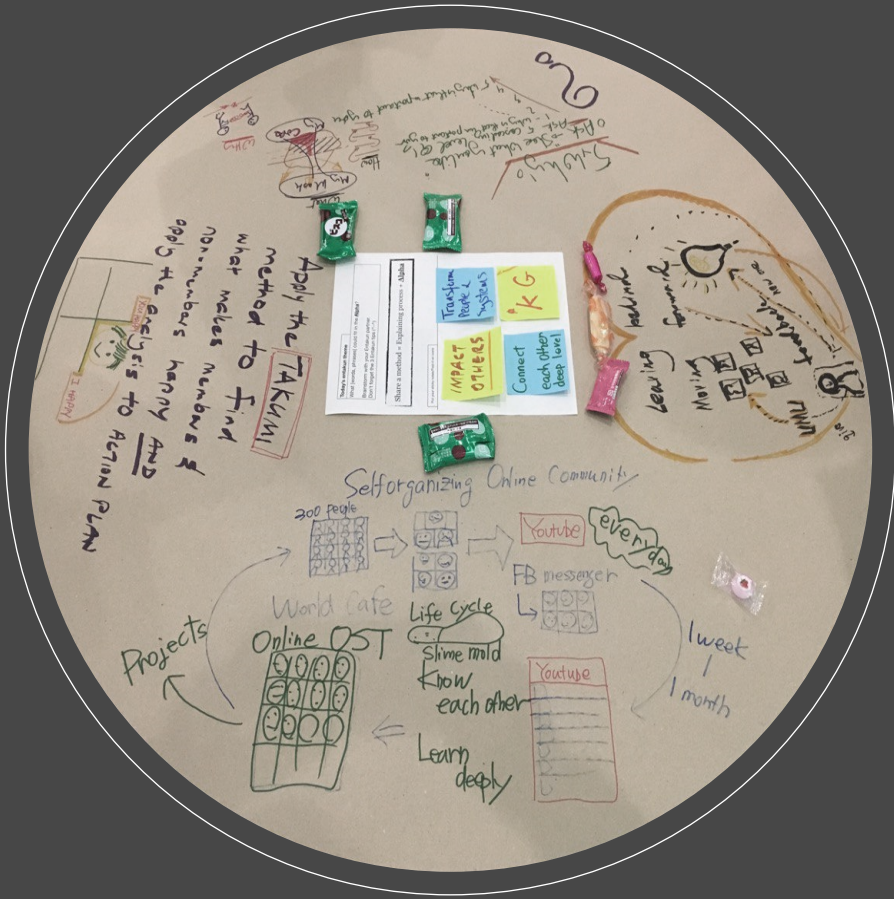
**Проведение командных сессий  
с использованием японской  
технологии вовлечения «Энтакун»**



Андрей  
**Колесников**  
PowerLexis

1. Сертифицированный фасилитатор IAF CPF (Канада 2018).
2. Trainee ассессор IAF с 2022, ментор Global Mentorship Program IAF 2019–2021.
3. Лидер команд фасилитаторов на федеральных проектах (до 120 человек).
4. Лауреат международной премии IAF FIA: 2022, 2021, 2020, 2019.
5. Автор 5-модульной профессиональной программы по фасилитации.
6. Участник и спикер российских и международных конференций.





# ENTAKUN

Элемент японской культуры,  
 для проведения атмосферных  
 и креативных дискуссий





# ДЛЯ ЧЕГО НУЖНЫ ЭНТАКУН?

## ПО СУТИ

когда важно  
создать  
особую  
атмосферу

1. Творчества и Креатива
2. Доверия и Открытости

## ПО ФОРМЕ

когда обычные  
столы  
не получается  
использовать

1. Их нет в принципе
2. Они не помещаются
3. Нужно быстро трансформировать пространство

# ПЛАН МАСТЕР-КЛАССА

1

**Знакомство**

2

**Инверсионный метод анализа**

3

**Поиск идей**

**Распределитесь в пространстве по 4 типам вопросов,  
с которыми вы хотели бы поработать**

**Фасилитация**

**Бизнес  
и управление**

**Самореализация  
и развитие**

**Социальная сфера  
и жизнь**

**Объединитесь в группы по 4–5 человек  
и возьмите стол Энтакун с набором маркеров**

1

ЗНАКОМСТВО



6 МИН

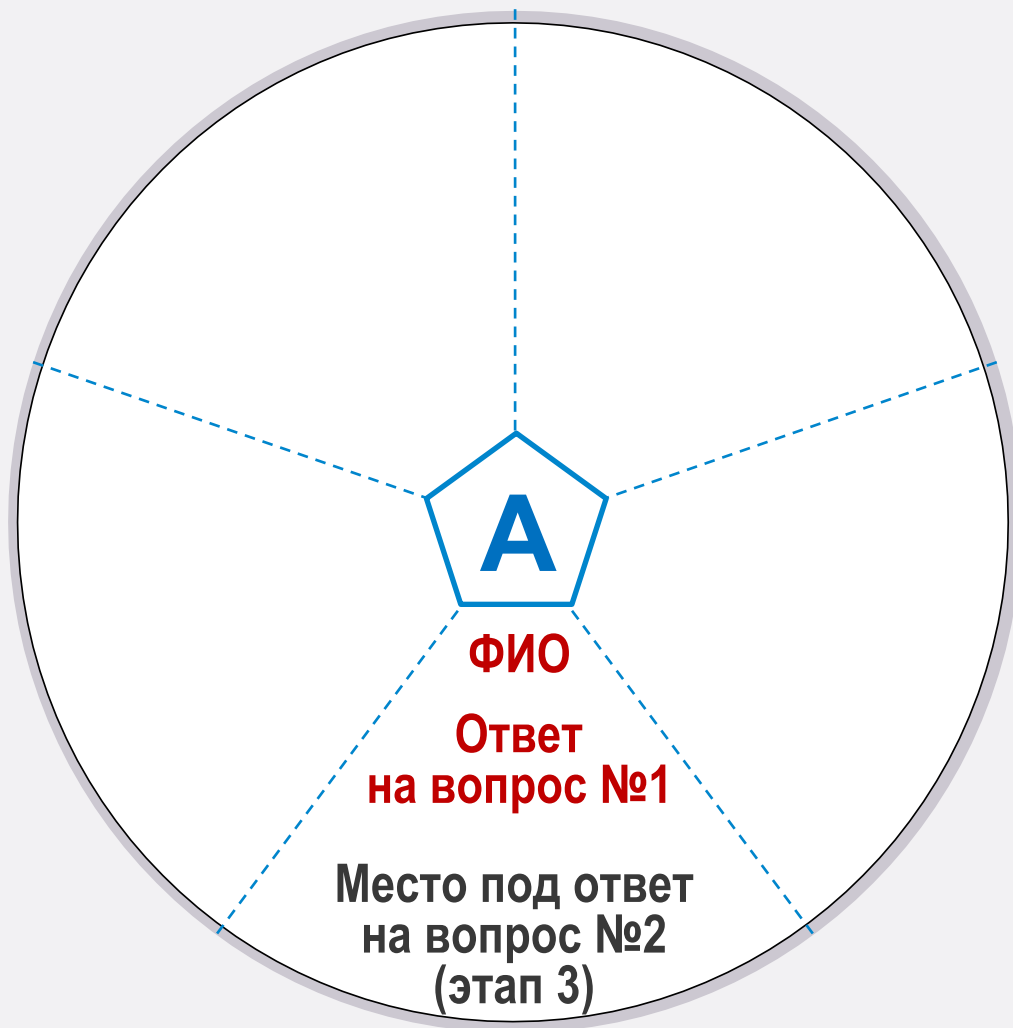


## Запишите и расскажите:

- ФИО (компания)
- Вопрос №1 «Для меня фасилитация — это...»

## Только расскажите:

- Один интересный/  
необычный факт  
о себе...



# 2

## Инверсионный метод анализа

# 4 ШАГА

01

Формулируем нужный вопрос

02

Переворачиваем вопрос (доводим до абсурда)

03

Генерируем «вредные советы»  
(отвечаем на перевернутый вопрос)

04

Генерируем конкретные действия и рекомендации,  
чтобы «вредные советы» не реализовались



Как добиться того, чтобы женщины занимали больше лидерских позиций в обществе?



Как можно гарантировать, чтобы женщины не занимали лидерские позиции в обществе?



Как прекратить автомобильные пробки в городах?



Как можно создать хаос на дорогах?



Как зависимую от компьютеров молодежь приобщить к живому общению?



Как можно обеспечить еще большую социальную изоляцию молодежи благодаря компьютерам?



# Выберите вопрос для работы за столом

<b>Фасилитация</b>	<b>Бизнес и управление</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Как повысить доверие заказчиков / рынка к фасилитации?</li><li>2. Как максимально интегрировать фасилитацию в деятельность компании?</li><li>3. Как минимизировать возможные конфликты между участниками сессии?</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>4. Как управлять командой, чтобы стать для коллег настоящим лидером?</li><li>5. Как повысить привлекательность бренда компании или руководителя?</li><li>6. Как привлекать и удерживать поколение Z?</li></ol>
<b>Самореализация и развитие</b>	<b>Социальная сфера и жизнь</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>7. Как научиться доверять внутренним ощущениям и развить интуицию?</li><li>8. Как превратить стресс и эмоции в своих союзников?</li><li>9. Как развиваться целостно во всех сферах жизни?</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>10. Как повысить популярность раздельного сбора мусора?</li><li>11. Как зависимую от ПК молодёжь приобщить к живому общению?</li><li>12. Как сделать так, чтобы кошка ночью спала?</li></ol>

# 3 ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПА ПРИ РАБОТЕ С ENТАКУН



Говори  
кратко

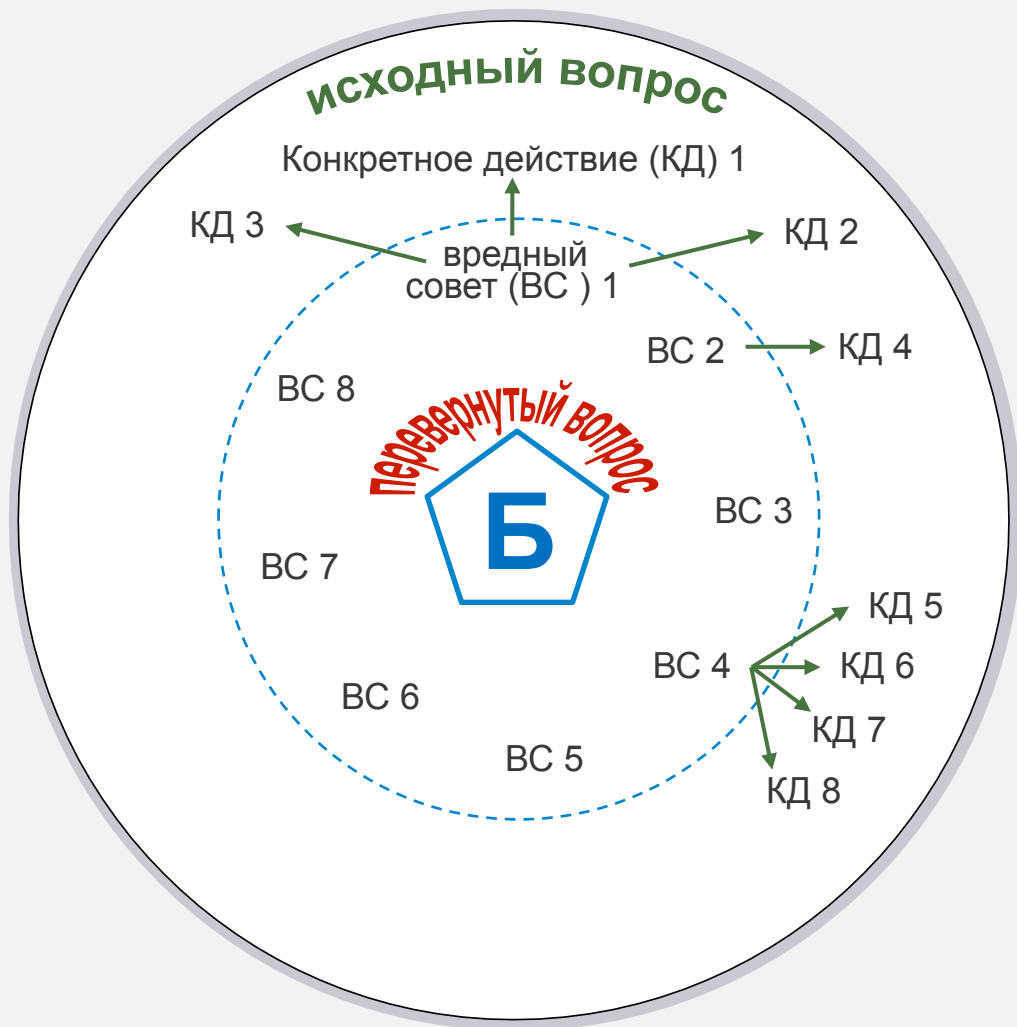


Слушай других  
внимательно  
и бережно

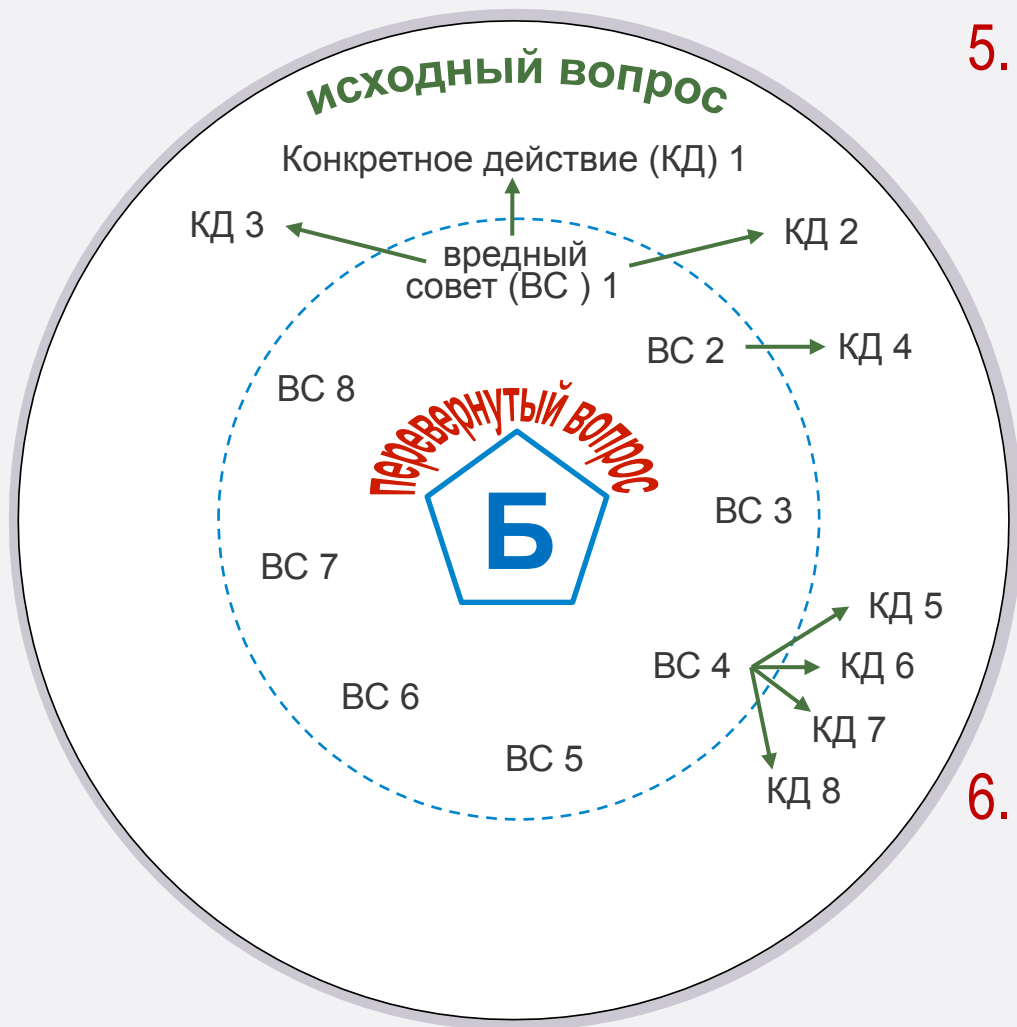


Фиксируй идеи,  
которые  
произносишь





1. Запишите исходный вопрос
2. **Все вместе 5 мин:** сформулируйте и запишите перевернутый вопрос (довести до абсурда, но не потерять суть)
3. **Все вместе 5 мин:** запишите как можно больше вредных советов
4. **Индивидуально 5 мин:** от каждого вредного совета запишите от 1 до  $\infty$  решений/действий (важна конкретика)



## 5. Переверните стол по часовой стрелке

10 мин



- изучите идеи коллег
- отметьте понравившиеся  
♥ ✓ ❄ + :)
- допишите новые идеи (КД)
- нарисуйте связи при необходимости

## 6. Повторите процесс еще 3–4 раза и подведите итоги

# 3

## ПОИСК ИДЕЙ

3 МИН



## Напишите ответ на вопрос №2

«Один ценный совет себе в прошлом или совет начинающему фасилитатору, чтобы не сделать критичные ошибки и эффективнее развиваться в профессии»

**А**

ФИО

Ответ  
на вопрос №1

**Ответ  
на вопрос №2**

10 мин



**Объединитесь в двойки / тройки  
с участниками из разных столов**



**Изучайте ответы коллег.**

**Отмечайте маркером идеи,  
которые у вас откликаются: ♥ ✓ ❄ + 😊**

10 мин



**Вернитесь за свои столы  
и зачитайте 1–2 идеи от стола,  
которые набрали  
больше всего откликов**





CEO PowerLexis

Андрей Колесников

 +7 921 904 45 35

[kolesnikov@powerlexis.ru](mailto:kolesnikov@powerlexis.ru)

[powerlexis.org](http://powerlexis.org) 

[facebook.com/Andrei.kolesnikov.SPb](https://facebook.com/Andrei.kolesnikov.SPb)



ПЛАНИРУЕТЕ ПРОЕКТЫ?

Оставьте запрос  
на подробную презентацию по услугам  
Центра Фасилитации PowerLexis

**Приложения.  
О компании.  
Об Андрее Колесникове**

# СОЗДАЕМ ГЕОМЕТРИЮ ИДЕАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

С 2005

проекты для **32** стран

**1550+** тренингов и сессий

**50000+** слайдов

**220+** клиентов-лидеров в отраслях

**3700+** презентаций и корпоративных стандартов

**22000+** выпускников тренингов

ЦЕНТР  
ФАСИЛИТАЦИИ

Помогаем командам слаженно достигать своих целей



ШКОЛА  
БИЗНЕС-  
КОММУНИКАЦИИ

Учим вдохновлять и побуждать к действию

ПРЕЗЕНТАЦИОННОЕ  
АГЕНТСТВО

Упаковываем идеи в «живые» презентации

# 3

## НАПРАВЛЕНИЯ POWERLEXIS

отлично дополняют и расширяют возможности друг друга, повышают качество и уровень услуг для наших клиентов

### ЦЕНТР ФАСИЛИТАЦИИ

#### Проводим

различные сессии: стратегические, креативные, по тактическому и оперативному управлению, по созданию и управлению корпоративной идеологией, др.

#### Проектируем / сопровождаем

Архитектура / сценарий / дизайн мероприятий и подготовка спикеров / фасилитаторов

#### Обучаем

Широкий спектр тренингов и семинаров

#### Развиваем

Консультации / менторинг, подготовка к международной сертификации и т.д.

#### Внедряем

Применение культуры фасилитирующего лидерства и фасилитации

### ШКОЛА БИЗНЕС-КОММУНИКАЦИЙ

#### Обучаем

- Публичные выступления
- Создание презентаций и визуальные коммуникации
- Прочие программы: бизнес-коммуникации для руководителей и сотрудников, эффективные совещания, структурное мышление, деловая переписка, стресс-менеджмент

#### Сопровождаем

Подготовка спикеров к мероприятиям

#### Внедряем

Применение культуры эффективных бизнес-коммуникаций

### ПРЕЗЕНТАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО

#### Создаем

- «Живые» бизнес-презентации: коммерческие предложения, каталоги, визуальные концепции, раздаточные материалы, плакаты, велкомбуки, дайджесты, инструкции, справочники, отчеты, открытки и т.д.
- Инфографика

#### Разрабатываем

Корпоративные стандарты презентаций:

- Шаблоны слайдов и брендбук
- Панель PrezItSimple для PowerPoint

#### Сопровождаем

Абонентское обслуживание: оперативная верстка слайдов

#### Внедряем

Применение культуры создания презентаций

CEO POWERLEXIS,  
ЭКСПЕРТ ПО КОММУНИКАЦИЯМ,  
БИЗНЕС-ТРЕНЕР, ФАСИЛИТАТОР

[andreikolesnikov.ru](http://andreikolesnikov.ru)



АНДРЕЙ  
КОЛЕСНИКОВ

## ЭКСПЕРТИЗА:

### ФАСИЛИТАЦИЯ

- стратегические и риск-сессии
- форсайты
- креативные сессии
- сессии по разработке видения, миссии и ценностей
- коммуникационные и проектные сессии
- ретроспективы и т.д.

### ФОРМАТЫ

Обучение (тренинги, в т.ч. для тренеров, мастер-классы, семинары), менторинг, проведение сессий, сопровождение проектов, консультации, ассессмент

### ПРЕИМУЩЕСТВА

- огромный опыт работы с руководителями высшего и среднего звена крупнейших российских и международных корпораций и органов гос. власти
- большой опыт управленческой работы в разных сферах
- фундаментальное образование (коммуникация, менеджмент, маркетинг, предпринимательство)
- разноплановое специализированное образование
- международный бэкграунд
- свободный английский язык

### КОММУНИКАЦИЯ

- создание «живых» бизнес-презентаций
- разработка стандартов презентаций
- публичные выступления
- бизнес-тренинги
- совещания и т.д.

## ОПЫТ В КАЧЕСТВЕ ФАСИЛИТАТОРА / ТРЕНЕРА

Юниливер, Инкерман, Heineken, Экокультура, Балтика, Coca-Cola, Вимм-Билль-Данн, Х5, Дикси, Магнит, Лента, Росатом, АРМЗ, Норникель, РИТЭК, Газпром нефть, Лукойл, Роснефть, ИНК, Microsoft Rus, AstraZeneca, Nokia Tyres, SAP, TNS, VIYM, WWF, Альфа-банк, Банк Москвы, Банк «Санкт-Петербург», ВКонтakte, ВТБ, Газпромбанк, РЖД, Лаборатория Касперского, КОРУС Консалтинг, МегаФон, Монди, Минэкономразвития России, Правительство Москвы, Пулково, Ренессанс Кредит, Роснано, Ростелеком, Сбербанк, СКОЛКОВО, Банк России, и т.д.

### СОТРУДНИЧЕСТВО С IAF

IAF — Международная ассоциация фасилитаторов



Certified Professional Facilitator promoting the power of facilitation worldwide

СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ ФАСИЛИТАТОР  
МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ IAF CPF

Лауреат 4-х международных премий  
IAF Facilitation Impact Awards 2022, 2021, 2020, 2019

Ментор Global Mentorship Program IAF 2019–2021

Амбассадор IAF от России

Участник и спикер международных конференций IAF

Участник годовой программы развития в IAF для получения статуса сертифицированного ассессора

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

- 2006—наст. время. Управляющий собственник PowerLexis (консалтинг)  
2019—наст. время. Приглашенный преподаватель ВШМ СПбГУ (EMBA, MBA)  
2018—наст. время. Соавтор программы Master of Business Facilitation  
2016—2018 Член Совета Выпускников СКОЛКОВО  
2015—2018 Приглашенный преподаватель ВШБ МГУ (программы MBA)  
2005—2006 Коммерческий директор ОАО «Изотерм» (промышленность)  
2000—2005 Нач. ком. отдела, мен. по продажам ЗАО «ТЕЛПРОС» (IT/телеком)

## ОСНОВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

- 2018 «Остров 10–21»: интенсив для технологических лидеров  
2015 «Практикум для директоров» (СКОЛКОВО)  
2009–2011 Executive MBA (Высшая школа менеджмента СПбГУ)  
2005–2007 Европейский Диплом по маркетингу (IME, Финляндия)  
1999–2001 Магистр «Коммуникации в международном бизнесе» (БГТУ)  
1995–1999 Бакалавр «Международный промышленный менеджмент» (БГТУ)  
1996–1997 International Trade and Presentation Skills (ESI school, США)

## СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

- Более 70 дней очного обучения фасилитации/модерации/медиации (в т.ч. у 22 зарубежных фасилитаторов, 6 — из Зала Славы IAF)
- Десятки тренингов по управлению, визуальной коммуникации, технологическому предпринимательству, переговорам, маркетингу, проектному управлению, техникам продаж, презентациям, психологии

## ОПЫТ ВЫСТУПЛЕНИЙ

### ПОСТОЯННЫЙ УЧАСТНИК И СПИКЕР КОНФЕРЕНЦИЙ IAF:

- Online: 2021. Global Facilitation Summit (спикер)  
Северная и Южная Америки: Бразилия 2019 (спикер), Канада 2018  
Азия: Малайзия 2019 (спикер), Япония 2018  
Европа: Италия 2019, Франция 2017

### ПОСТОЯННЫЙ СПИКЕР МЕРОПРИЯТИЙ В РОССИИ И БЕЛАРУСИ:

конференций российских фасилитаторов, российского и минского форумов фасилитаторов, разноплановых конференций, круглых столов и форумов.

### МАСШТАБНЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Лидер команд фасилитаторов/модераторов (подбор команд, методология, управление):

	Название проекта	Год	Кол-во дней	Кол-во чел. в команде
1	«Архипелаг-2121»	2021	15	>100
2	«Зимний остров»	2019	4	37
3	«Остров 10-22»	2019	12	31
4,5	«Форсайт-флоты» в Санкт-Петербурге	2017, 2018	по 5	23–27



## АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ. ОБУЧЕНИЕ У ЛУЧШИХ МИРОВЫХ ЭКСПЕРТОВ ПО ФАСИЛИТАЦИИ

### 25 очных тренингов от 1 до 3-х дней у 22 зарубежных фасилитаторов (6 входят в Зал славы IAF):

Билл Степлз (Bill Staples, Канада, лучший мировой фасилитатор 2014 года, Зал славы IAF) «Трансформация организации: как преодолевать кризисы и не терять управляемость», «Мастерская консенсуса», «Развитие сообществ».

Лоуренс Филбрук (Lawrence Philbrook, Азия, CTF CPF Director, ICA Taiwan, лучший мировой фасилитатор 2015 года, Зал славы IAF) «Совместное стратегическое планирование (PSP)», «Appreciative Inquiry», «Open Space», «Трансформационное планирование действий: как завершают сессии успешные команды», «Опережая конкурентов: как успешные команды создают и принимают стратегические решения».

Барбара Маккей (Barbara MacKay, США, лучший мировой фасилитатор 2017, Зал славы IAF), Rangineh Azimzadeh Tosang (США, IAF CPF) «Поиск пути фасилитатора к отличному руководству группой».

Барбара Маккей, Loh Teck Kwang (Азия, IAF) «Обращение к внутреннему компасу и его настройка для повышения уровня профессионализма фасилитатора».

Майкл Вилкинсон (Michael Wilkinson, США, лучший мировой фасилитатор 2016 года, Зал славы IAF, основатель Leadership Strategies Facilitation Company) «Секреты стратегической фасилитации для лидеров».

Том Шварц (Tom Schwartz, Океания, лучший мировой фасилитатор 2014 года, Зал славы IAF), Ноэл Тан (Noel E K Tan, Сингапур, IAF CPF) «Проработка личности: динамика гибких изменений и трансформации».

Кимберли Бейн (Kimberly Bain, Канада, лучший мировой фасилитатор 2017, Зал славы IAF, вице-президент IAF) «Технология стратегического планирования».

Роб Уолш (Rob Walsh, Великобритания) «Подход Clear Alignment для разработки и управления стратегией».

Пепе Нумми (Peppe Nummi, Финляндия) «Глубинное погружение в создание понимания».

Джеффер Лондон (Jeffer London, Бельгия) «Стимулирование обсуждения».

Ян Нильсен и Моника Ниссен (Jan Hein Nielsen, Monica Nissén, Дания, создатели Art of Hosting) «Art of Hosting Conversation that Matter» («Искусство управления диалогом, который важен»).

Джим Раф (Jim Rough, США) «Динамическая фасилитация» (Джим — автор метода).

Брюс Роулинг (Bruce Rowling, Великобритания, соавтор метода PinPoint) «Фасилитация Pinpoint», «Продвинутый курс PinPoint», Сертификат «Профессионально практикующий фасилитатор PinPoint».

Памела Люптон-Боуэрс (Pamela Lupton-Bowers, Швейцария, CPF President, IAF Geneva) «Искусство задавать вопросы».

Мэри Элис Артур (Mary Alice Arthur, США) «Сторителлинг и техника 8 дыханий проектирования групповой работы».

Винай Кумар (Vinay Kumar, Индия) «Фасилитация — ключевая компетенция для организационного развития».

Хонг Ми Чаэ и Сун Пё Хонг (Hong Mi Chae, Soon Pyo Hong, Южная Корея) «Фасилитация для инноваций — развитие креативности группы».

+ Тренинги по фасилитации, медиации, модерации у российских экспертов.

+ Десятки мастер-классов и семинаров на российских и международных конференциях.

ВСЕГО | 72 полных дня очного обучения фасилитации / модерации